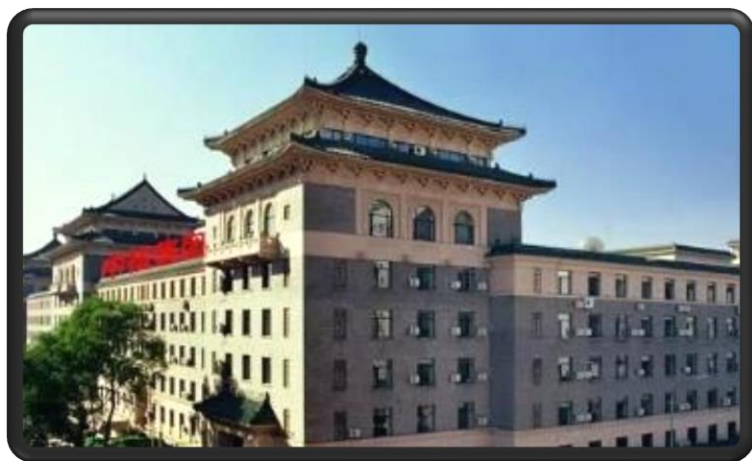


中核集团核安全文化建设实践

2022年11月3日



目录/Contents



01 中核集团概述

02 核安全文化提升三年行动

03 核安全文化提升PLUS



一、中核集团概述



中国核工业集团有限公司是国家核科技工业的主体、核能发展与核电建设的中坚、核技术应用的骨干，**拥有完整的核科技工业体系**，肩负着国防建设和国民经济与社会发展的双重历史使命。

近年来，中核集团统筹发展和安全，坚持“理性、协调、并进”的中国核安全观，坚持文化自信，持续提升核安全文化，安全生产稳定受控，连续3年入选世界500强，2022年位列第364位。

9

专业化公司

1 460 +

企事业单位和科研院所

13

直属单位

1 8.5万

拥有在职员工18.5万

364/50

世界500强位列364位

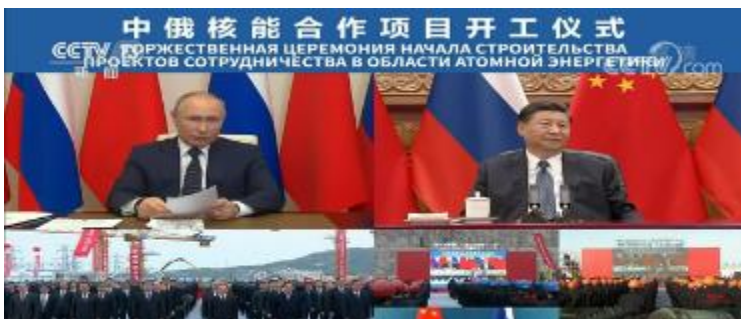
习习近平总书记高度重视安全生产工作

自党的十八大以来，习近平总书记**十余次**主持中央政治局常委会研究部署安全生产工作，**百余次**作出重要批示指示。对核工业、对中核集团的指示批示有很多次。



2015年习近平总书记核工业创建60周年批示

60年来，几代核工业人艰苦创业、开拓创新，推动我国核工业从无到有、从小到大，取得了世人瞩目的成就，为国家和经济建设作出了突出贡献。核工业是高科技战略产业，是国家安全重要基石。要坚持**安全发展**、创新发展，坚持和平利用核能，全面提升核工业的核心竞争力，续写我国核工业新的辉煌篇章。



2021.5.19 习近平见证中俄核能合作项目开工仪式提出

坚持安全第一，树立全球核能合作典范。要高质量、高标准建设和运行好4台机组，打造核安全领域全球标杆。

习习近平总书记对核安全文化提出的要求

习习近平总书记指出：**强化核安全文化，营造共建共享氛围。**加强国际核安全体系，人的因素最为重要。**法治意识、忧患意识、自律意识、协作意识**是核安全文化的核心，要贯穿到每位从业人员的思想和行动中，使他们知其责、尽其职。



法治意识



忧患意识



自律意识



协作意识



中核集团核安全文化发展历程

中核集团核安全文化发展历程

1st 创业阶段 (1955-1970)



1955

核工业起步



1964

首枚原子弹爆炸成功



1967

首枚氢弹空爆成功



1970

第一艘核潜艇下水

“两弹一星” 精神

热爱祖国

无私奉献

自力更生

艰苦奋斗

大力协同

勇于攀登

“四个一切” 核工业精神

事业高于一切

责任重于一切

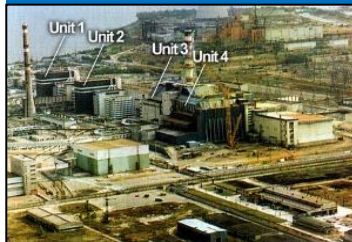
严细融于一切

进取成就一切

中核集团核安全文化发展历程

中核集团核安全文化发展历程

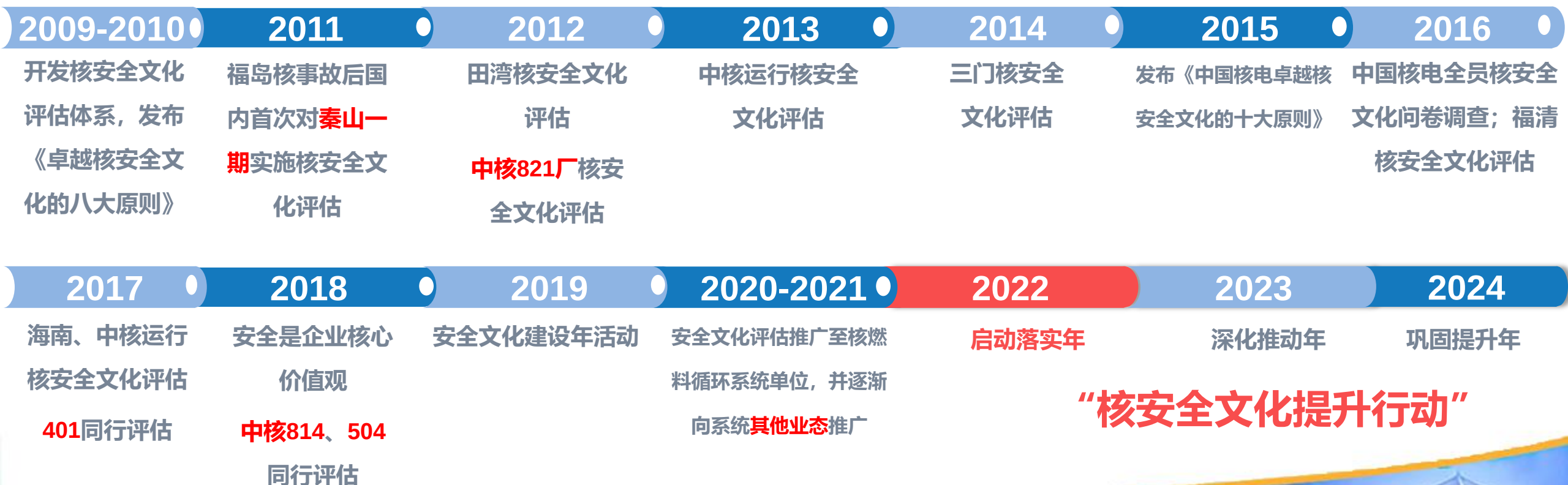
2nd 发展阶段 (1970-2009)

						
1970	1979	1986	1986	1992、1998	2002	2009
728工程	三哩岛核事故	切尔诺贝利核事故	杜拉风波	T4、T6事件	794矿难	WANO同行评估
我国开始自行设计第一座核电站	引入IAEA安全管理理念，开创国内核电制度体系	逐渐提出“安全文化”	发布《秦山核电公司质量保证大纲》	对标国际，实行第一个核安全文化相关五年规划	中核集团“4.6安全生产日”	对标国际持续改进

中核集团核安全文化发展历程

中核集团核安全文化发展历程

3rd 对标提升阶段 (2009至今)



良好核安全文化助力集团高质量发展

正是因为良好的核安全文化保障，中核集团近年来安全环保形势稳定，连续**17年**获得国资委考核**A级**。为持续提升整体核安全文化水平，保障集团公司高质量发展，2022年初开展核安全文化提升三年行动。



二、核安全文化提升三年行动



核安全文化提升三年行动基本原则

1、系统协同

核安全文化提升涉及全系统各单位，通过完善标准、培训宣传、表彰典型、评估评价等措施，全面协同推进核安全文化提升，形成系统合力。

2、穿透全员

核安全文化提升涉及决策层、管理层、执行层，从领导力提升、人员行为规范等多维度开展，实现决策层承诺示范、管理层渗透辐射、全员参与贡献。

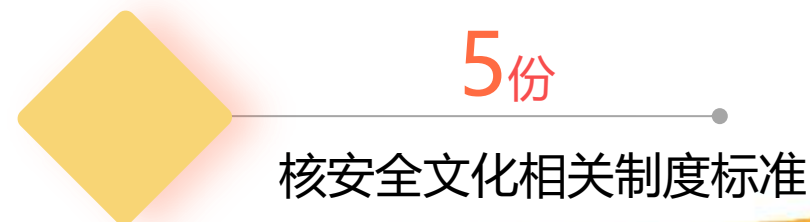
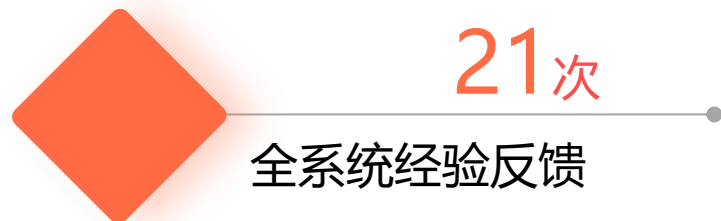
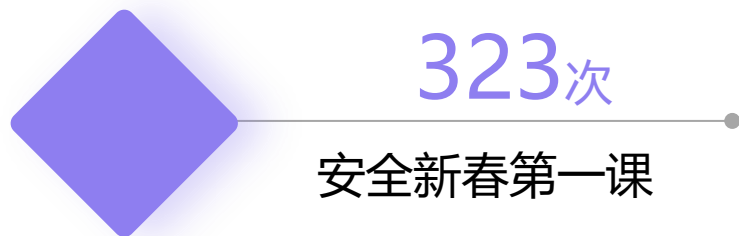
3、追求卓越

核安全文化提升坚持追求卓越，对标先进，培养对安全和质量的敬畏心与责任心，持续提升管理水平，发挥核安全文化品牌效应。



2022年——启动落实

2022年是核安全文化提升三年行动启动落实年，集团公司、二级单位和成员单位均开展了种类丰富的核安全文化提升工作。包括但不限于：





“863基本动作要领”

中华优秀传统文化

核工业发展史赋予“863基本动作要领”蓬勃的生命力，促进核安全文化入脑入心入行。

坚持承诺安全第一
坚持以身作则
坚持强化期望
坚持决策体现安全第一
坚持关注变革
坚持资源保障
坚持团队建设
坚持建立组织内部的高度信任

领导八个坚持



做到讲安全
做到守规矩
做到善沟通
做到多思考
做到重协作
做到戒自满

全体员工六个做到



认识核安全的重要性
问题的识别和解决
持续改进

组织三大法宝





集团领导重要场合领学 “863基本动作要领”



2022年7月，党组书记、董事长余剑锋在年中党组扩大会领学核安全文化“863基本动作要领”之坚持承诺安全第一，这是“领导做表率、带头讲安全”系列活动第一讲。余剑锋董事长结合集团公司内部正反面案例，指出核安全文化是企业文化的核心，领导干部要带头讲安全，传播安全文化。



2022年9月，顾军总经理在改革三年行动高质量收官推进会领学“863基本动作要领”中的“坚持以身作则”，要求领导者提高对核安全的认识，明确安全责任，知行合一、以身作则，加强现场巡视，践行安全核心价值观。

17个核安全文化“863基本动作要领”，都将由领导带头宣讲解读，结合中华民族优秀传统文化和核工业发展史，使用中核语言传递、推广。



新 / 时 / 代 / 核 / 工 / 业 / 精 / 神

强核报国 | 创新奉献

“863基本动作要领”之“坚持以身作则”



“以身作则”最早出自于《论语·子路》——
“其身正，不令则行；其身不正，虽令不从。”

以身作则是以自身的实际行动给人做出榜样。



以>>> 以身作则，中核人这样理解：

领导 八个坚持

坚持以身作则

01

提高对核安全的认识：核工业的安全是必须全力抓好的一项重大政治任务。核工业的领导者要坚持以身作则，坚持承诺安全第一，带头践行安全核心价值观。

02

明确安全责任：明确自身安全管理责任，落实“三管三必须”要求。形成党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责的安全管理体系。

03

知行合一：以员工可见的方式在安全生产中投入足够的精力，亲临现场，传递安全第一的管理期望。

核工业发展史中的“以身作则”

功勋引领



我国核工业历史就是中华民族在党中央的领导下挺直脊梁，打破帝国主义核垄断、核威慑的进程。20世纪50年代，新中国百废待兴，面对帝国主义咄咄逼人的核讹诈与核威胁，老一辈核工业先驱们**以身许国、以身作则、担当作为**，放弃城市优越的生活条件，扎根戈壁，克服万难，成就了“两弹一艇”的惊天伟业，谱写了“干惊天动地事，做隐姓埋名人”的赞歌。



《祖国需要我》歌词

茫茫的戈壁滩，是我的本色。站在这大漠上，我听大风歌。
拓荒的足迹，走近共和国的史册。我对太阳说，我爱祖国，我爱祖国。
我爱祖国，祖国需要我。铁马金戈我是核，我是核。
以身许国，我是奉献者。我为祖国承诺，祖国把我寄托。

.....

▶▶▶ 新时代核工业人践行“以身作则”

领导带头

新时代核工业人沿着老一辈的足迹，在强核、强军、强国道路上不忘初心、踔厉奋发。在重大工程和重点项目的重要时段，集团公司各位党组成员，以及各单位领导者驻守现场，以身作则，现场攻坚，有力推进工程进展。



》 新时代核工业人践行“以身作则”

基层落实

中国核电所属福清核电维修技术领域开展“管理人员进班组”活动。处科级管理人员以身作则，执行“认识班组每一个人、干一单完整的现场工作、跑一趟完整的业务流程、做一次完整的管理提升”的标准动作，以实际行动向基层班组展示高标准态度、行为和管理期望，带头协调、解决基层疑难问题。



“863基本动作要领” 在全系统的推广

穿透全员

“863基本动作要领” 发布以来，在全系统内引起热烈学习与讨论。

集团公司开展了“863基本动作要领” 案例征集活动，共征集408件安全环保案例，其中正面案例364件，反面案例44件。

集团公司围绕“863基本动作要领”，举办核安全文化主题宣讲比赛。各专业化公司、直属单位分别开展初赛，决出优胜作品并报送集团公司，集团公司对作品进行初审、盲审、辅导，择机举办现场决赛，将采用现场直播形式向全网直播。

加急

中国核工业集团有限公司部门文件

中核安发〔2022〕88号

关于开展核安全文化提升三年行动“863基本动作要领”案例征集活动的通知

各专业化公司、直属单位：

为营造浓厚的核安全文化氛围，大力培育“安全第一、追求卓越”的安全文化，集团公司安全环保部和党群工作部联合开展核安全文化提升三年行动“863基本动作要领”案例征集活动（“863基本动作要领”解释详见附件1），现将有关事项通知如下：

一、征集目的

征集案例素材形成安全文化宣传手册，用于三年行动宣传、

中国核工业集团有限公司部门便函

关于举办中核集团核安全文化主题宣讲比赛的通知

各专业化公司、直属单位：

今年以来，全系统开展了一系列活动推进核安全文化提升三年行动，提炼形成核安全文化“863基本动作要领”。余剑锋董事长率先垂范，在集团公司年中党组扩大会议带头讲“863基本动作要领”第一讲，要求各单位领导带头传播、践行核安全文化，以案为戒，切实提升核安全文化水平。为喜迎党的二十大胜利召开，进一步根植“安全第一、追求卓越”的核安全文化，集团公司决定组织开展核安全文化主题宣讲比赛。现将比赛有关事项通知如下。

一、比赛主题

《中国核工业集团有限公司核安全文化提升三年行动



中国铀业初赛



中国核建初赛



中核环保初赛

三、核安全文化提升PLUS

我们还做了.....



核安全文化建设成果

加强宣贯

3个核安全文化视频



11个防人因失误工具视频



7期核安全文化提升专报



核安全文化建设成果

应用指导

3份高风险作业指导卡

3份安全环保管理工具书

51份安全作业指导卡



深入基层一线发放安全环保工具箱





安全环保信息化平台

S-UPS

S - **safe** **smart** **service**
安全 智能 服务

system **standard**
系统 标准

UPS - 永不停息



安全天数统计

224天

核安全无事故运行

207天

工业安全无事故天数

76天

核电机组连续无非停天数

182天

辐射/环境安全天数

270天

科研生产设施消防天数

高风险作业总览

业务板块高风险按日统计



中国核电	809	30%
中国核建	797	30%
中核咨询	422	16%
中核工程	318	12%
中国铀业	91	3%
其他	222	8%

高风险按作业预警

高风险作业填报时间预警

0单位

高风险作业填报突增预警

0单位

高风险作业缺乏管控预警

2单位

高风险作业四方填报预警

0单位

核网

搜索

二级单位评价

风险TOP10

隐患TOP10

地震预警

数据更新时段：2022.01.01-2022.07.25 [每半年更新]



集团发电计划执行情况

核电	水电	风电	光伏
84.11%	98.57%	84.94%	86.98%
本年累计： 1,532.57 亿kw.h	本年累计： 98.26 亿kw.h	本年累计： 63.23 亿kw.h	本年累计： 119.38 亿kw.h
本年计划： 1,822.05 亿kw.h	本年计划： 99.68 亿kw.h	本年计划： 74.45 亿kw.h	本年计划： 137.25 亿kw.h

经验反馈

部门一周重点工作

最新重要事件

最新运行事件

累计

本月



工业安全	31	48%
消防	11	17%
核安全	10	15%
环保	5	8%
辐射防护	4	6%
应急	3	5%
职业卫生	1	2%

安全检查情况



人的不安全行为	670	3%
物的不安全状态	9876	43%
管理上的缺陷	10915	48%
环境的不安全因素	1489	6%



定期安全检查	641	34.2%
日常检查	482	25.72%
节假日检查	304	16.22%
专业性检查	192	10.25%
专项检查	149	7.95%
领导带班检查	55	2.93%

安环系统登录统计

更多>>

累计登陆人次

304031

今日登陆人次

931



建立核安全文化提升三年行动平台

共建共享

2022年
行动项

498

视频

25

专报

7

核安全文化知识

132



建立统一的经验反馈平台

举一反三

已上线
功能块

5

根本原因分
析报告

3656

运行事件报
告

1027

国外事件报
告

32109



安全环保综合信息日报

久久为功

1 历史上的今天

2 集团安全情况

3 学习园地

..... 典型事故事件等

498 期
(截止2022年11月1日)

- 自2021年6月22日以来，2021年6月22日至今，实行“安全环保综合信息日报”制度，关注国内安全生产重要信息、重大事件，通报集团当天安全状况，动态进行安全风险提醒；分享各单位良好实践。
- 一年以来，共发出32条习近平总书记语录，35条安全指导卡，76个安全教育视频，121条新安法、应急普法，145个看图识隐患，244则安全漫画，269条事故经验反馈，314个历史上的今天。

考核激励

安全天数统计

224天

207天

76天

182天

770天

770天

核安全无事故运行

工业安全无事故天数

企业安全“健康码”

企业安全“健康码”全面评价各二级单位安全管理情况，全面反映核安全文化水平

基础项

加分项

扣分项

2659

总计

中国核电 809 30%

中国核建 797 30%

中核咨询 422 16%

中核工程 318 12%

中国铀业 91 3%

其他 222 8%

高风险作业预警

高风险作业填报时间预警

高风险作业填报突增预警

高风险作业缺乏管控预警

高风险作业四方填报预警

0单位

0单位

2单位

0单位

核问

二级单位评价

风险TOP10

隐患TOP10

地震预警

数据更新时段：2022.01.01-2022.07.25 [每半年更新]

中国核电

中国原子能

中国铀业

中国核建

中核环保

中国中原

中核浦原

中国宝原

中核资本(含同方股份)

核动力院

中核工程

原子能院

西物院

中核四〇四

战略规划总院

中核咨询

新华发电

中核财务

核工业学院

中核传媒

机关服务中心

二二一局

优秀 得分≥95

良好 90≤得分<95

合格 80≤得分<90

不合格 得分<80

评价依据

现行的国家法律法规、标准规范和集团相关制度要求，从二级单位所从事的业务特点出发，制定了可量化监督评价指标

评价指标

监督评价指标由基础项、加分项和扣分项三部分组成，根据行业特点和企业规模对得分进行调整

评价目的

压实安全责任，夯实安全基础，完善管理体系，促进管理提升

工业安全 31 48%

消防 11 17%

核安全 10 15%

环保 5 8%

辐射防护 4 6%

应急 3 5%

职业卫生 1 2%

安全检查情况

发现问题数 22,965

人的不安全行为 670 3%

物的不安全状态 9876 43%

管理上的缺陷 10915 48%

环境的不安全因素 1489 6%

安全检查总数 1,874

定期安全检查 641 34.2%

日常检查 482 25.72%

节假日检查 304 16.22%

专业性检查 192 10.25%

专项检查 149 7.95%

领导带班检查 55 2.93%

安环系统登录统计

累计登录人次 304031

今日登录人次 931

各单位积极践行核安全文化

百花齐放

现场安全授课



中国核电

领导力培训



新华发电

核安全文化建设
党员突击队



中国中原

安全小视频



新华发电

技能大赛



中核浦原

知识竞赛



中国核电

海外共建帮扶



中国中原

公众开放日



中国宝原

各单位积极践行核安全文化

百花齐放

设计文创产品



核动力院

六大原则



原子能院

开发培训教材



中国原子能

管理打分

管理打分

同方环境股份有限公司

安全管理 工程进度 质量管理 环境保护 文明施工 总分

一、二 10 20 14 19 10 73

二、三 6 20 0 18 10 54

三、四 8 20 22 18 10 78

四、五 12 20 22 19 10 83

安全管理得分

工程进度得分

质量管理得分

文明施工得分

总分得分

安全管理得分

工程进度得分

质量管理得分

文明施工得分

同方股份

安全积分制



中国核建

手抄报



中国原子能



继续聚焦六大任务

完成80大项 700+小项

1) 完善核安全文化提升标准规范

2) 促进领导力提升

3) 持续开展核安全文化理念宣贯，营造全员关注核安全文化的氛围

4) 强化人员行为安全管理

5) 定期开展核安全文化评估，实现核安全文化水平的可测、可评、可知

6) 建立核安全文化推进的总结、反馈与定期评价监督机制

2022启动落实年



2023深化推动年



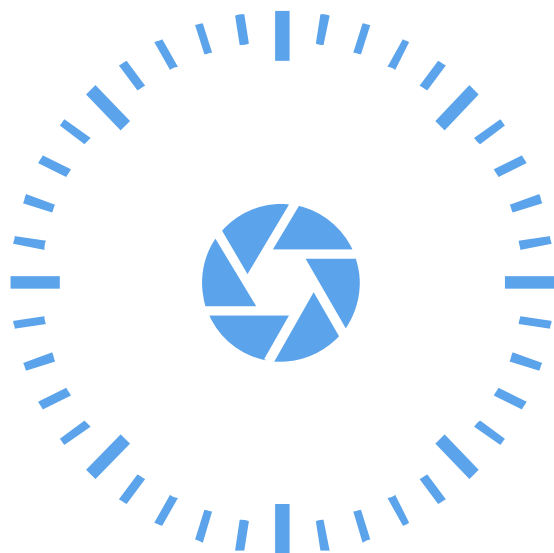
2024巩固提升年

核安全文化整体提升，让安全第一、追求卓越成为习惯

文化是发展过程中最基本、最深沉、最持久的力量



一个企业只有树立高度的文化自信和文化自觉，才能有坚持坚守的定力、奋起奋发的勇气、创新创造的活力。



让安全第一、
追求卓越成为习惯



完成六大任务后，核安全文化整体提升，点燃每个中核人心中那把火，保持追求卓越的激发态。

感谢核能行业协会搭建的交流平台，核安全文化建设离不开同行交流互鉴。

中核集团核安全文化提升三年行动即将进入深化推动阶段。中核集团将砥砺奋进、勇毅前行，在建设核安全文化过程中讲好中核故事，贡献中核力量。



提升核安全文化

我们，在路上

无止境